

附件 2

中共天津市胸科医院 委员会

天津市胸科医院党委关于巡察整改 进展情况的通报

按照市卫生健康委党委巡察工作统一部署，2019 年 10 月 15 日至 12 月 30 日，委党委巡察二组对天津市胸科医院党委（以下简称胸科医院党委）进行了常规巡察，并于 2020 年 6 月 5 日反馈了巡察意见。按照党务公开原则和巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

关于党的领导弱化，党委把关定向、推动工作落实发挥不足问题。一是针对“三重一大”制度设计不合理问题，院党委高度重视，根据相关规章制度，结合医院实际，专题研究，修订完善党委议事决策制度，调整需经党委会研究决定的年度预算内及超预算的大额资金上会标准，实现大额资金提交党委会次数同比减少 40%，提升党委抓大议事大事能力。二

是针对“对意识形态工作重视不够，落实意识形态主体责任的政治要求不到位”问题，加强组织领导，切实履行把好方向、管好导向之责，将意识形态工作融入日常，抓在经常，定期进行舆情分析，强化思想认识，铸牢党员职工思想防线，加强意识形态阵地建设，规范官网、官微运维管理，加强对举办报告会、研讨会、论坛、讲座等的审批管理，确保意识形态的绝对安全。

关于对贯彻落实上级重大决策部署要求存在差距，践行“以人民为中心”的服务理念树立不牢问题。一是针对“党委履行‘四个一’和‘微笑服务行动’主体责任工作落实不到位”问题，打通就诊流程堵点、断点，增加自助机辅导人员和适老化功能，对服务态度投诉属实者进行严肃处理。二是针对“贯彻落实公立医院党的建设有关要求不到位”问题，正确处理领导干部兼职问题，确保班子成员集中精力抓管理，加强党务干部队伍建设和选齐配强专职党务干部。三是针对依法行医意识不强，对医疗质量和风险管控重视不够问题，加强卫生法律法规培训，规范医疗服务行为，增强依法行医观念，调整医疗技术管理委员会，明确工作程序和职责，充分发挥监管作用。

关于党的建设虚化，抓党建促发展工作不扎实问题。一是针对“领导班子专题民主生活会召开质量不高，辣味不足，存在好人主义现象”问题，深入学习《准则》《条例》，召开巡

察专题民主生活会，深入检视剖析，严肃认真进行批评与自我批评，敢于揭短亮丑、红脸出汗，切实增强党内组织生活的政治性。二是针对“党组织建设弱化”问题，加强公立医院党的建设，选配中层干部中优秀党员担任基层党组织书记，促进党建业务融合，严格落实组织生活会制度，定期深入基层督导检查，规范换届选举工作，完成8个党总支、27个党支部换届选举任务。三是针对“选人用人执行不规范”问题，全面排查近三年干部选拔工作，发现问题立行立改，规范选人用人工作流程，梳理中层干部社团兼职情况，完善社团兼职审批手续。四是针对“人才队伍建设实设计，空兑现”问题，开展医院人员结构调研，制定高层次人才招聘计划，科学规划人才梯队，拓宽人才招聘渠道，完善人才服务举措，设立人才服务热线，提供一站式入职服务，建立健全人才培养机制，实行个性化培养措施，全面提升人才队伍素质。

关于经济运行管理责任意识不强，制度执行不严格不规范问题。一是针对“财务管理工作不规范”问题，发挥线下结算预交金退卡功能，启动智慧住院线上结算，降低医院营运风险，推行患者出院结算和预交金退付银行卡结算非现金模式，逐步减少备用金预留金额；全面核对盘点现存书籍，核对购置图书账目，规范图书购置管理工作。二是针对“医院精细化管理不到位”问题，认真核对收费价表目录，规范计费项目信息填报，加强数据录入员操作技能培训，提升标准化、规范

化水平，推行物资供应网络化管理，实现全过程闭环监管，确保计费工作依法合规进行。

下一步，院党委以巡察整改为契机，坚持和加强党的全面领导，扛起管党治党、办医治院政治责任。严肃党内政治生活，全面加强党的建设。严格执行新形势下党内政治生活的若干准则。充分发挥管大局、把方向、保落实的作用，进一步加强医疗质量管理，提升服务水平。进一步加强经济运行管理，确保经济运行合法合规、安全高效。

胸科医院党委书记：

2020年8月28日